

2026 - 2027

Plan d'action



Louis-Félix Toupin

Candidat au poste de
Secrétaire-Trésorier

LETTRE D'OUVERTURE

Chère communauté étudiante,

Comme beaucoup d'entre nous, j'ai eu l'opportunité de faire l'expérience de la richesse de la vie associative à HEC Montréal entre compétitions académiques aux soirées festives, en passant par les zoothérapies avant nos intras. Ces moments ont façonné mon parcours, et c'est dans cette continuité que je souhaite aujourd'hui m'impliquer davantage en me présentant au poste de Secrétaire-Trésorier de l'AEHEC.

Je m'appelle Louis-Félix Toupin, étudiant en spécialisation comptabilité. Ces deux dernières années m'ont permis d'acquérir une solide expérience de gestion financière, tant à travers mes rôles de Trésorier pour différents comités de l'AEHEC que dans d'autres projets externes. Je vois ce poste comme un moyen d'allier rigueur, innovation et accessibilité pour offrir à la communauté étudiante une AEHEC plus efficace et pérenne.

Au fil de ces expériences, j'ai aussi eu l'occasion de mieux comprendre le fonctionnement interne de l'AEHEC, en travaillant aux côtés des derniers trésoriers ainsi que Deborah Ducamp, adjointe administrative de l'AEHEC. Cela m'a permis de constater à la fois les forces, mais aussi certains défis qui reviennent régulièrement dans la gestion quotidienne.

Derrière chaque événement il y a des questions de budget, de suivis financiers, de remboursements ou de billetterie. Lorsque ces éléments fonctionnent bien, ils facilitent énormément le travail des équipes et permettent aux comités de se concentrer sur ce qui compte vraiment : organiser des événements abordables et qui font vivre la communauté.

À travers ce plan d'action, je souhaite proposer des initiatives qui s'inscrivent dans la continuité du travail déjà accompli, tout en répondant à certaines préoccupations exprimées par les étudiants et les associations au cours des dernières sessions.

Louis-Félix Toupin.

MON PARCOURS



Représentant HEC Gala Force Avenir
Catégorie Environnement
2025

Trésorier
Le comptoir HEC
2025



Escouade Trésorier
AEHEC
2025-2026

Juge JDGRA
Cas développement durable
2025



Trésorier
Comité intégrateur de l'année préparatoire
2024-2025

MA VISION

Pour moi, l'AEHEC représente les 18 comités et chaque membre qui les composent et contribuent à faire vibrer la vie étudiante. Le rôle du Secrétaire-Trésorier est de soutenir cette richesse en assurant la stabilité financière de l'association, simplifier les processus pour les comités et refléter la confiance de tous envers la gestion de l'AEHEC.

Cette responsabilité repose à la fois sur une gestion rigoureuse des ressources de l'association, mais aussi sur la capacité de mettre en place des outils et des pratiques qui facilitent le travail des équipes impliquées dans les comités.

Dans cette perspective, je vois le rôle du Secrétaire-Trésorier comme celui d'une personne qui agit en soutien aux associations, en veillant à ce que les processus soient bien structurés et que l'information circule de manière transparente entre les différents trésoriers des associations.

Ma vision repose donc sur un équilibre entre continuité et amélioration. Continuer à assurer une gestion responsable des finances de l'AEHEC, tout en cherchant à adapter certains outils et certaines pratiques pour mieux répondre aux réalités actuelles des comités et de la communauté étudiante.

MES PROJETS & INNOVATIONS

1 - Une gestion simplifiée et sécurisée

L'un des défis actuels est la dépendance à des systèmes désuets, qui rendent la relève difficile et fragilisent la continuité de l'AEHEC. Je souhaite donc mener une migration complète des opérations de l'AEHEC vers la plateforme QuickBooks, en collaboration avec l'adjointe administrative.

Cela permettra :

- Une automatisation des tâches répétitives et chronophages comme le traitement des factures et des remboursements
- Un alignement avec la firme comptable externe de l'AEHEC
- Une meilleure traçabilité des opérations
- Une réduction des risques liés à la dépendance aux compétences détenu uniquement par l'adjointe administrative pour la gestion de la suite comptable actuelle

1.1 - Pour les trésoriers des comités

Je souhaite que chaque trésorier ait un accès direct à l'état de ses demandes. Grâce à QuickBooks, les soumissions de remboursement seront intégrées à la plateforme, permettant un suivi en temps réel et évitant les délais liés aux échanges par courriel. Cette modernisation réduira le temps lié à la double validation entre le Secrétaire-Trésorier et l'adjointe administrative qui est actuellement réalisé par courriers électroniques.

1.2 - Pour l'escouade Trésorerie

La plateforme permet certains contrôles des autorisations ce qui permet pour les futures escouades d'avoir une plus grande responsabilité que simplement faire les billetteries d'événements des comités. En effet, un membre des futures escouades souhaitant s'impliquer davantage et préparer une future relève à ce poste ou simplement à titre d'apprentissage personnel en aura l'opportunité.

1.3 - Pour la communauté étudiante

Si ces changements semblent d'abord internes, ils ont un impact direct sur la communauté étudiante puisqu'une AEHEC plus stable permet d'offrir des événements mieux financés avec des étapes de validations plus rapides qui permettent ainsi une meilleure organisation.

MES PROJETS & INNOVATIONS

2 - Réduire les frais de billetteries

La seconde partie majeure de mon mandat sera investie dans la réduction des frais additionnels liés aux billetteries, qui alourdissent parfois le coût des événements malgré les efforts des comités. Je suis conscient que la richesse de l'offre événementielle proposée par les comités de l'AEHEC est parfois plus difficilement accessible à tous.

C'est pour cette raison que je crois qu'il est nécessaire de se pencher sur une révision du modèle de tarification des frais de transaction des billetteries. Cette solution pourrait être développée à partir de nouveaux moyens, notamment en migrant d'une tarification variable appliquée à chaque billet vers une tarification générale fixe, plus facilement finançable par l'AEHEC.

3 - L'escouade trésorier

Composée de deux membres, l'escouade Trésorerie sera un soutien essentiel au bon déroulement des événements.

Elle assurera :

- Le suivi et la mise en place des billetteries
- L'installation du système de paiement Square lors des 4@7
- L'intégration progressive au système QuickBooks pour une montée en compétences continue

Cette structure favorisera un apprentissage concret, la transmission des savoirs et une réelle implication dans les opérations financières de l'AEHEC.

MOT DE LA FIN

Merci d'avoir pris le temps de lire mon plan d'action. Je souhaite avant tout que ce mandat soit celui de l'innovation tout en assurant la rigueur nécessaire à la gestion financière. Je m'engage à incarner les valeurs qui me tiennent à cœur et qui ont été mis de l'avant par mes prédécesseurs soit la transparence, le professionnalisme, la communication et la disponibilité.

